

**«Затверджено»
Рішенням Загальних зборів членів
Громадської організації «Ю-ЛІП»
Протокол № 8 від «26» січня 2025 року**



**РІЧНИЙ ЗВІТ
ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ
«Ю-ЛІП»**

ВИСНОВОК

2025 рік став для громадської організації EU-LEAP роком інституційного становлення та переходу до системної діяльності у статусі аналітичного центру (think tank). Упродовж звітного періоду Організація зосередилася на підготовці аналітичних матеріалів, розробці концепцій реформ, експертному та аналітичному супроводі формування і реалізації публічної політики у сфері публічного управління та регулювання.

Ключовим предметом діяльності EU-LEAP у 2025 році стало управління публічними активами як комплексна політика, що охоплює корпоратизацію та корпоративне управління державних і комунальних підприємств, приватизацію державного і комунального майна, оновлення законодавства про оцінку майна, управління проблемними активами державних банків (NPL), реалізацію арештованого майна у виконавчому провадженні, правового режиму використання земель під забудову, розвиток інструменту муніципальних облігацій, регулювання місцевого простору (розміщення тимчасових споруд для ведення господарської діяльності), а також створення прозорих інструментів обліку і контролю публічних активів. Паралельно EU-LEAP здійснювала аналітичну та експертну роботу у сфері детінізації економіки, регулювання фінансових ринків (в т.ч. реформуванню регулювання програмних реєстраторів розрахункових операцій (ПРРО), публічних закупівель, процедур банкрутства, а також наближення законодавства України до права Європейського Союзу, з урахуванням вимог і рекомендацій Європейської Комісії.

Аналітична діяльність Організації у 2025 році мала чітко виражений полісу-орієнтований характер і була спрямована на формування доказової бази для змін у законодавстві та підзаконному регулюванні. Упродовж року EU-LEAP підготувала 22 аналітичні та полісу-продукти, 6 концепцій реформ (TOR) та забезпечувала експертний супровід понад 11 законодавчих ініціатив, що перебували на різних стадіях підготовки та розгляду. Аналітичні матеріали використовувалися для підготовки законопроектів, позиційних документів та адвокаційних кампаній.

Важливим елементом діяльності EU-LEAP у 2025 році стала інституційна взаємодія з парламентом, органами державної влади та антикорупційними інституціями. Організація здійснювала системну співпрацю з Комітетом Верховної Ради України з питань економічного розвитку, Міністерством економіки України, Фондом державного майна України, Національним агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА), Національним агентством з питань запобігання корупції, а також брала участь у міжвідомчій робочій групі при Міністерстві фінансів України та міжкомітетській робочій групі Верховної Ради України та експертних обговореннях.

У 2025 році EU-LEAP також розвивала освітню та роз'яснювальну діяльність для органів місцевого самоврядування та фахівців публічного сектору. Організація була залучена до підготовки та проведення 8 всеукраїнських навчальних вебінарів щодо імплементації Закону України № 4196-IX, які охопили всі регіони України та понад 2000 учасників. Навчальні матеріали були систематизовані та оприлюднені для подальшого практичного використання.

Суттєвого розвитку у 2025 році набула комунікаційна та публічна присутність EU-LEAP. Було забезпечено запуск офіційного вебсайту, системну роботу у соціальних мережах та публічну презентацію діяльності Організації, що сприяло формуванню професійної експертної аудиторії та підвищенню впізнаваності EU-LEAP як незалежного аналітичного центру.

Загалом, 2025 рік сформував аналітичну, інституційну та партнерську основу для подальшої діяльності EU-LEAP. У 2026 році Організація зосереджуватиметься на поглибленні аналітичної роботи, експертному супроводі імплементації реформ у сфері управління публічними активами, розвитку інституційної взаємодії з органами державної влади та антикорупційними інституціями, розширенні освітніх програм і зміцненні міжнародних партнерств.

Зміст

1. Про Організацію: місія, цінності
2. Ключові напрями діяльності Організації
3. Основні результати Організації
4. Комунікаційна діяльність та публічна присутність
5. Партнерства та інституційна взаємодія
6. Інституційна сталість та фінансове управління
7. Пріоритетні напрями діяльності EU-LEAP на 2026 рік
8. Контактна інформація

1. Про Організацію: місія, цінності

Громадська організація “ІЮ-ЛІП” (англ. “EU-LEAP”, далі EU-LEAP або Організація) - організація, основною місією якої є забезпечення розвитку соціальних інститутів, удосконалення правового регулювання, імплементації політичних, економічних та соціальних реформ, координації та ефективної взаємодії громадянського суспільства, бізнесу, державних органів та установ, взаємовигідних відносин з міжнародною спільнотою через об'єднання зусиль її членів та партнерів.

Місія EU-LEAP – сприяти впровадженню реформ у сфері публічного управління та регулювання, щоб зміцнювати інститути держави й громад в Україні, знижувати корупційні ризики та збільшувати надходження до бюджетів.

Цінності EU-LEAP – експертиза й аналітика, залученість та партнерство, незалежність і антикорупційність, диференційований підхід та використання міжнародної практики.

1.1. Інституційний розвиток та управління.

У 2025 році EU-LEAP здійснила суттєвий крок у напрямі інституційного зміцнення та формування сталої організаційної моделі аналітичного центру. Паралельно з розширенням аналітичної та експертної діяльності Організація зосередилася на вибудові внутрішніх управлінських процесів, фінансової дисципліни та чіткого розмежування ролей.

Управління Організацією здійснюється відповідно до Статуту через Загальні збори та Правління, що забезпечує стратегічний нагляд, підзвітність та незалежність діяльності. Виконавча команда відповідає за реалізацію проєктів, аналітичну роботу та операційну діяльність.

Упродовж 2025 року EU-LEAP:

- формалізувала внутрішні фінансові та бюджетні процедури;
- запровадила політики фінансового управління та бюджетування;
- забезпечила прозоре планування та контроль використання коштів;
- розмежувала функції стратегічного управління, виконавчої діяльності та фінансового контролю.

Ці кроки створили основу для подальшого масштабування діяльності Організації, розширення донорського портфеля та довгострокової інституційної стійкості.

2. Ключові напрями діяльності Організації

У 2025 році діяльність EU-LEAP була зосереджена навколо аналітичної та полісу-роботи як ядра діяльності аналітичного центру. Організація працювала над підготовкою доказової бази для реформ, формуванням концепцій змін до законодавства та експертним супроводом процесів їх розробки й імплементації.

2.1. Аналіз законодавства України та практик його застосування.

EU-LEAP здійснювала системний аналіз законодавства у сферах управління державними та комунальними активами, корпоративного управління, оцінки майна, земельних відносин, регулювання проблемних активів та публічних ринків. Окрема увага приділялася:

- 1) виявленню прогалин і колізій у чинному правовому регулюванні;
- 2) аналізу практики застосування норм органами влади, судами та учасниками ринку;
- 3) оцінці впливу регулювання на економічну ефективність, прозорість та корупційні ризики.

Результати такого аналізу лягли в основу аналітичних записок, policy-briefs та концептів законодавчих змін.

2.2. Порівняльний аналіз міжнародного та європейського досвіду.

У межах аналітичної роботи у 2025 році EU-LEAP проводила порівняльний аналіз міжнародних практик, зокрема:

- стандартів ОЕСР з корпоративного управління державних підприємств;
- європейських моделей управління муніципальними підприємствами;
- підходів до врегулювання проблемних активів (NPL) у країнах ЄС та регіону;
- практик регулювання оцінки майна та діяльності оціночних інститутів;
- механізмів управління публічним простором і тимчасовими спорудами.

Міжнародний аналіз використовувався не як абстрактний огляд, а як інструмент адаптації рішень до українського правового та інституційного контексту.

2.3. Підготовка концепцій реформ і технічних завдань до законодавчих змін.

Одним з ключових напрямів діяльності EU-LEAP у 2025 році стала підготовка концептуальних документів (TOR), що визначали логіку та рамку майбутніх реформ. Зокрема, Організація працювала над:

- концептами впровадження корпоративного врядування на державних і комунальних підприємствах;
- концептами реформування системи оцінки майна;
- концепціями врегулювання проблемних активів і реалізації арештованого майна;
- концептами змін у земельному законодавстві з метою ліквідації корупційних схем;
- концептами регулювання публічних ринків та інфраструктури.

Зазначені документи використовувалися як аналітична основа для подальшої законодавчої та експертної роботи.

2.4. Експертна участь у підготовці реформ та політик.

У 2025 році експерти EU-LEAP були залучені до:

- робочих груп при органах державної влади;
- експертних обговорень і консультацій з парламентськими комітетами;
- підготовки аналітичних матеріалів для центральних органів виконавчої влади;
- експертної підтримки міжнародних партнерів у межах реформ.

Організація виступала як незалежний аналітичний партнер, забезпечуючи фахову експертизу та доказовий підхід до розробки політик.

2.5. Аналітичний супровід адвокації змін.

Аналітичні продукти EU-LEAP у 2025 році використовувалися для:

- підготовки позиційних документів та аргументації реформ;
- супроводу адвокаційних кампаній;
- проведення круглих столів, експертних дискусій та публічних обговорень;
- комунікації зі стейкхолдерами з державного сектору, бізнесу та громадянського суспільства.

Таким чином, аналітика виступала не лише як дослідження, а як інструмент підтримки реальних змін у публічній політиці.

3. Основні результати Організації

У 2025 році діяльність EU-LEAP була зосереджена на підготовці аналітичних продуктів, концепцій реформ, законодавчих напрацювань та експертному супроводі реформ у співпраці з органами державної влади та міжнародними партнерами.

3.1. Аналітичні та policy-продукти.

Упродовж 2025 року Організацією було підготовлено 22 аналітичних і policy-продуктів (policy papers, аналітичні записки, дослідження), зокрема:

- 1) аналіз законодавства України у сфері управління комунальними підприємствами та порівняльний аналіз законодавства країн ЄС;
- 2) аналіз відповідності законодавства України керівним принципам ОЕСР у сфері управління юридичними особами комунальної власності;
- 3) дослідження «Актуальний стан і можливості управління майном закладів освіти»;
- 4) комплексний аналіз ринку проблемних активів (NPL), включно з аналізом законодавства, досвідом Сербії, аналізом рекомендацій ЄБРР (4 од.);
- 5) дослідження щодо реалізації арештованого майна для потреб Антикорупційної стратегії Національного агентства з питань запобігання корупції;

- 6) аналітична записка щодо оцінки прогресу України у виконанні вимог ЄС за результатами аналізу кластерів (на основі звіту Європейської Комісії “COMMISSION STAFF WORKING DOCUMENT Ukraine 2025 Report”);
- 7) аналіз законодавства щодо регулювання тимчасових споруд (ТС);
- 8) аналіз практик міст щодо розміщення тимчасових споруд;
- 9) серія дайджестів політичних ініціатив (6 од.);
- 10) аналіз законодавства у сфері муніципальних облігацій;
- 11) аналіз іноземного досвіду регулювання муніципальних облігацій;
- 12) дослідження тіньового ринку в Україні;
- 13) міжнародний досвід детінізації економіки (з фокусом на ринок палива);
- 14) SWOT-аналіз торгівлі товарною агропродукцією в Україні.

Аналітичні продукти використовувалися як основа для формування концепцій реформ, законодавчих ініціатив та адвокаційної роботи.

3.2. Підготовка концепцій реформ (TOR).

У 2025 році EU-LEAP підготувала 6 концептуальних документів (TOR), зокрема:

- 1) концепт (TOR) впровадження корпоративного врядування у комунальних підприємствах (2 од.);
- 2) концепт (TOR) нового регулювання розміщення тимчасових споруд;
- 3) концепт проведення навчальних програм для громад щодо імплементації Закону № 4196-IX;
- 4) концепт реформи системи оцінки майна;
- 5) концепт регулювання корпоративізованих державних підприємств із сільськогосподарською землею в оренді.

3.3. Законодавчі напрацювання та експертний супровід.

У 2025 році Організація брала участь у підготовці та експертному супроводі щонайменше 11 законодавчих ініціатив, зокрема у сферах:

- 1) реформування системи оцінки майна;
- 2) розвиток інституту податку на нерухоме державне і комунальне майно
- 3) корпоративного управління у комунальних підприємствах;
- 4) ліквідації земельних корупційних схем (2 од.);
- 5) публічні закупівлі;
- 6) пришвидшення приватизації публічних активів;
- 7) вдосконалення процедур захисту прав кредиторів, механізму реалізації арештованого майна;
- 8) оновлення Кодексу України з процедур банкрутства;
- 9) регулювання біржової інфраструктури;
- 10) реформування системи ПРРО.

3.4. Робочі групи, експертні обговорення.

У звітному періоді EU-LEAP була залучена до 3 робочих груп / експертних обговорень при Верховній Раді України та органах виконавчої влади, зокрема:

- 1) Міжвідомча робоча група з питань застосування програмних реєстраторів розрахункових операцій, утвореної Міністерством фінансів України відповідно до наказу Міністерства фінансів України від 05.02.2024 № 48 «Про утворення Міжвідомчої робочої групи з питань застосування програмних реєстраторів розрахункових операцій»
- 2) Робоча група з управління проблемними активами державних банків (NPL), утвореної Комітету заступницею голови Комітету Верховної Ради України з питань фінансів, податкової та митної політики Ольгою Михайлівною Василевською-Смаглюк;
- 3) Робоча група з підготовки до другого читання законопроекту про публічні закупівлі (реєстр. №11520) під головуванням заступника Голови Комітету Верховної Ради України з питань економічного розвитку Олексія Васильовича Мовчана.

3.5. Організація навчальних заходів.

Окремим напрямом діяльності у 2025 році стала освітня та роз'яснювальна робота для представників територіальних громад у межах імплементації Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» № 4196-IX від 09.01.2025. Упродовж року було проведено серію з 8 всеукраїнських навчальних вебінарів на тему «Особливості регулювання діяльності комунальних підприємств у громадах під час реалізації норм Закону України № 4196-IX від 09.01.2025 року». Тематика навчань охоплювала, зокрема:

- особливості діяльності комунальних підприємств в умовах втрати чинності Господарського кодексу України;
- питання державної реєстрації юридичних осіб;
- реєстрацію речових прав на нерухоме майно;
- практичні аспекти застосування оновленого законодавства на рівні громад.

Навчальні заходи відбулися за сприяння Комітету Верховної Ради України з питань економічного розвитку, за організації та підготовки матеріалів ГО «Спільнота реєстраторів», за участі Асоціації міст України, ГО «Клуб мерів», АТ «Прозорро.Продажі».

У межах серії вебінарів було охоплено всі області України, а загальна кількість учасників перевищила 2000 осіб, серед яких представники органів місцевого самоврядування, державні реєстратори, юристи та експерти.

Матеріали навчальних заходів були систематизовані та оприлюднені на офіційному сайті EU-LEAP, що забезпечило їх подальше використання громадами та фахівцями у практичній роботі.

3.6. Вплив та значення діяльності EU-LEAP

Діяльність EU-LEAP у 2025 році була спрямована не лише на підготовку аналітичних продуктів, а й на формування практичного впливу на процеси розробки та імплементації публічних політик.

Аналітичні та policy-матеріали Організації:

- використовувалися органами державної влади та парламентськими комітетами у процесі підготовки законодавчих і підзаконних актів;
- стали основою для формування концепцій реформ у сферах корпоративного управління, управління публічними активами, детінізації економіки та врегулювання проблемних активів;
- забезпечили експертний супровід адвокаційних ініціатив і публічних обговорень;
- сприяли підвищенню якості експертної дискусії між державними органами, міжнародними партнерами та громадянським суспільством.

Освітні та комунікаційні заходи EU-LEAP сприяли поширенню практичних знань серед представників територіальних громад і фахівців публічного сектору, що є критично важливим для ефективної імплементації реформ на місцевому рівні.

Таким чином, діяльність EU-LEAP у 2025 році мала комплексний характер і поєднувала аналітику, експертизу, адвокацію та практичну імплементацію змін.

4. Комунікаційна діяльність та публічна присутність

У 2025 році EU-LEAP здійснила суттєвий якісний прорив у розвитку системних комунікацій та публічного позиціонування як аналітичного центру. Комунікаційна діяльність була спрямована на підвищення впізнаваності Організації, поширення аналітичних продуктів та формування професійної експертної аудиторії.

4.1. Розвиток цифрових каналів та охоплення

З моменту активного запуску комунікацій у липні 2025 року Facebook став основним каналом охоплення та взаємодії з широкою аудиторією. У період з липня по жовтень 2025 року сторінка Організації забезпечила понад 43 тис. охоплення та 78,7 тис. переглядів, що свідчить про суттєве зростання впізнаваності EU-LEAP у професійному та громадському середовищі.

Аудиторія Facebook сформувала чітке ядро, представлене переважно мешканцями великих міст України (насамперед Києва та Харкова), у віковій категорії 25-44 роки, що відповідає цільовій групі Організації — представникам органів публічної влади, місцевого самоврядування, експертного середовища та громадянського суспільства. Найбільшу ефективність демонстрували аналітичні та освітні публікації, зокрема матеріали, присвячені реформам, міжнародному досвіду та практичним наслідкам державних рішень для громад.

У грудні 2025 року Facebook продемонстрував додаткове зростання показників переглядів та унікального охоплення, що було пов'язано з публікаціями про презентацію аналітичного центру EU-LEAP та ключові напрями його діяльності. При цьому зниження рівня активних взаємодій (коментарів і переходів за посиланнями) відповідало сезонній динаміці завершення року та не вплинуло на загальний рівень видимості контенту.

LinkedIn упродовж 2025 року виконував роль професійного та репутаційного каналу, орієнтованого на експертну аудиторію. Комунікації на платформі забезпечували стабільну присутність Організації у професійному середовищі, зокрема серед фахівців у сфері публічної політики, права, економіки та реформ. Найвищу залученість отримували публікації з міжнародним контекстом, експертними висновками та матеріалами, підготовленими у партнерстві з українськими та міжнародними інституціями.

Офіційний сайт www.eu-leap.com став центральним цифровим ресурсом для систематизації та публікації аналітичних матеріалів, результатів досліджень і навчальних продуктів, забезпечивши довгостроковий доступ до експертного контенту для органів влади, громад та партнерів.

4.2. Окремі комунікаційні продукти

У 2025 році EU-LEAP започаткувала та розвивала окремі інформаційні формати, зокрема «Дайджест політичних ініціатив», який став впізнаваним регулярним продуктом на який підписалося 171 підписник впродовж 2025 року. Формат підтвердив попит на стислий, структурований аналіз політичних процесів.

4.3. Публічні заходи

15 грудня 2025 року EU-LEAP організувала публічний захід – презентацію Організації та ключових проєктів. Захід об'єднав близько 100 людей та зібрав представників Верховної Ради України, центральних органів виконавчої влади (Міністерство економіки України, Фонд державного майна України (ФДМУ) та Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку, експертної спільноти та партнерів і став важливим кроком у формуванні публічної впізнаваності Організації.

З огляду на зазначене комунікаційна діяльність EU-LEAP у 2025 році:

- забезпечила зростання впізнаваності Організації як аналітичного центру;
- сприяла формуванню професійної експертної аудиторії;
- підтвердила ефективність аналітичного та освітнього контенту як основи комунікацій.

5. Партнерства та інституційна взаємодія

У 2025 році EU-LEAP системно розвивала партнерства з органами державної влади, громадськими та професійними організаціями, міжнародними інституціями, а також донорами. Партнерства були спрямовані на аналітичний супровід реформ, розробку політик, адвокацію змін та практичну імплементацію рішень у сфері публічного управління та управління публічними активами.

5.1. Інституційні партнерства (державні підприємства, професійні асоціації, think tanks)

У 2025 році EU-LEAP здійснювала співпрацю з низкою інституційних партнерів, зокрема:

- АТ «Прозорро.Продажі» - у межах проєктів та аналітики у сфері управління публічними активами, реалізації майна та прозорих ринкових механізмів;
- ГС «Асоціація ПРРО України» - у межах реформи сфери застосування програмних реєстраторів розрахункових операцій (ПРРО), включно з аналітичною роботою та адвокацією змін.

5.2. Партнерства з парламентом, органами державної влади

У 2025 році продовжилася системна співпраця EU-LEAP з Комітетом Верховної Ради України з питань економічного розвитку та Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України у частині аналітичної підтримки, підготовки рекомендацій та експертного супроводу впровадження Закону України «Про внесення змін до законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління» №3587-IX від 22.02.2024 року та Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» № 4196-IX від 09.01.2025.

У 2025 році EU-LEAP розпочала експертну взаємодію з Національним агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА) у межах реформування системи управління та продажу арештованих активів.

У відповідь на звернення Організації АРМА підтвердило зацікавленість у співпраці з EU-LEAP та підтримало ініціативу щодо експертної участі громадянського суспільства в імплементації відповідної реформи. Зокрема, було задекларовано готовність до співпраці за такими напрямками:

- аналітична підтримка та підготовка рекомендацій для розробки проєктів нормативно-правових актів у сфері управління та реалізації арештованих активів;
- моніторинг виконання реформ у координації з Комітетом Верховної Ради України з питань антикорупційної політики;
- консультаційна підтримка у реалізації заходів АРМА в межах його повноважень.

АРМА також підтвердило відкритість до обміну інформацією та розгляду пропозицій щодо удосконалення своєї діяльності з урахуванням законодавчих обмежень щодо доступу до інформації. Така позиція створює підґрунтя для подальшої системної співпраці між державним органом та аналітичним центром з метою підвищення ефективності, прозорості та антикорупційності управління публічними активами.

5.3. Партнерства з громадськими та професійними організаціями

EU-LEAP активно співпрацювала з організаціями громадянського суспільства та професійними спільнотами, зокрема:

- Асоціацією міст України – у межах навчальних заходів та вебінарів щодо імплементації Закону України № 4196-IX;
- ГО «Спільнота реєстраторів» – як ключовим партнером у підготовці та проведенні серії всеукраїнських навчальних вебінарів для представників громад і державних реєстраторів.

5.4. Міжнародні партнерства

У 2025 році EU-LEAP розширила міжнародну співпрацю, зокрема:

Stanford University (США) – у межах проєкту, присвяченого регулюванню та розвитку ринку муніципальних облігацій, включно з підготовкою спільних аналітичних матеріалів та участю у форматі Policy Change Studio Project.

5.5. Донорська підтримка проєктів

Назва проєкту	Сфера	Період	Надавач гранту
Реформа сфери застосування програмних касових апаратів шляхом розробки нових нормативних актів, що забезпечать прозорість розрахунків, стабільність технічної інфраструктури та справедливі умови для бізнесу: проведення аналітичної роботи, адвокація змін у законодавстві, забезпечення комунікації з ключовими зацікавленими сторонами.	ПРРО	Вересень 2024 - Грудень 2025	ГС «АСОЦІАЦІЯ ПРРО УКРАЇНИ»
Впровадження реформи корпоративного управління в комунальних підприємствах: юридична та проектна підтримка, розробка законопроекту та його адвокація.	Корпоративне управління в КП	Грудень 2024 - Січень 2026	Антикорупційна ініціатива ЄС (EUACI)
Консультаційні послуги з питань перегляду нормативно-правових актів та розробки місцевих нормативно-правових актів для Полтавської міської ради.	Тимчасові споруди	Вересень 2025 - Травень 2026	Антикорупційна ініціатива ЄС (EUACI)

<p>Розробка законодавства про приватизацію та його адаптація до найкращих міжнародних практик: аналіз чинного нормативно-правового поля у сфері приватизації державного та комунального майна, розробка інструментів для підвищення ефективності процесів приватизації та розробка проектів законодавчих змін і пакету супровідних документів.</p>	<p>Пришвидшення приватизації</p>	<p>Липень 2025 - Грудень 2025</p>	<p>ТОВ "ОМЕГА"</p>
---	----------------------------------	---------------------------------------	--------------------

6. Інституційна сталість та фінансове управління

Фінансове управління EU-LEAP у 2025 році здійснювалося на засадах прозорості, підзвітності та цільового використання коштів. Організація впровадила системний підхід до фінансового планування, що базується на бюджетуванні за проектами та операційними витратами відповідно до внутрішніх політик і плану рахунків.

Усі бюджети формувалися на основі запланованих активностей, проходили фінансову перевірку та затверджувалися відповідно до внутрішніх процедур. Контроль виконання бюджетів здійснювався на регулярній основі з аналізом відхилень і коригуванням планів за потреби.

Запроваджені підходи до фінансового управління дозволили:

- забезпечити прозоре використання донорських коштів;
- знизити фінансові ризики;
- підвищити довіру партнерів та донорів;
- створити передумови для довгострокової фінансової та інституційної сталості Організації.

7. Пріоритетні напрями діяльності EU-LEAP на 2026 рік

У 2026 році EU-LEAP зосереджуватиме діяльність на поглибленні аналітичної роботи, розробці рекомендацій до змін у законодавстві, інституційній взаємодії з органами державної влади та антикорупційними інституціями, а також на адвокації вже підготовлених законодавчих ініціатив. Аналітика залишатиметься базою для формування політик і практичних рішень, спрямованих на підвищення ефективності управління публічними активами, зниження корупційних ризиків та виконання зобов'язань України у процесі європейської інтеграції. Паралельно Організація планує розширення освітніх і навчальних програм для територіальних громад та фахівців публічного сектору економіки, розвиток міжнародної співпраці й залучення нових стратегічних партнерств, а також подальше інституційне зміцнення EU-LEAP як незалежного аналітичного центру.

Ключові тематичні напрями:

1. Корпоратизація та корпоративне управління державних і комунальних підприємств.

У 2026 році EU-LEAP продовжуватиме системний аналітичний і експертний супровід впровадження реформ у сфері корпоратизації та корпоративного управління державних і комунальних підприємств. Діяльність буде зосереджена на аналізі практики застосування законодавства, підготовці рекомендацій до підзаконних нормативно-правових актів, моніторингу виконання вимог законів України № 3587-IX та № 4196-IX, а також на експертній підтримці органів державної влади й органів місцевого самоврядування. Особливу увагу буде приділено адаптації керівних принципів ОЕСР до українського контексту, формуванню ефективних моделей наглядових рад, стратегічного та фінансового планування підприємств, а також зниженню корупційних ризиків у сфері управління публічними корпоративними активами.

2. Корпоративне управління у комунальних підприємствах (окремий проєкт).

З огляду на наявність розробленого концепту та підготовленого законопроєкту, у 2026 році EU-LEAP зосереджуватиметься на супроводі, адвокації та експертній підтримці впровадження законодавчих змін у сфері корпоративного управління комунальними підприємствами.

3. Пришвидшення приватизації публічних активів та підвищення спроможності Фонду державного майна України.

У 2026 році EU-LEAP здійснюватиме аналітичний та експертний супровід процесів приватизації державного і комунального майна, зосереджуючись на виявленні регуляторних бар'єрів, підготовці рекомендацій до змін у законодавстві та підвищенні інституційної спроможності Фонду державного майна України. Діяльність буде спрямована на забезпечення прозорості, конкурентності та ефективності приватизаційних процесів і збільшення бюджетних надходжень.

4. Земельні відносини при забудові.

EU-LEAP продовжить супровід та адвокацію підготовлених законопроєктів, спрямованих на ліквідацію «туалетних схем» та зловживань при забудові через інвестиційні договори, а також аналітичну підтримку реформ у сфері використання земель для забудови.

5. Система оцінки майна.

EU-LEAP продовжить аналітичну та адвокаційну роботу щодо реформи системи оцінки майна, включно з підготовкою пропозицій до змін законодавства та супроводом відповідних законодавчих ініціатив.

6. Фінансова та майнова автономія закладів освіти.

Організація працюватиме над подальшим розвитком напрацювань у сфері управління майном закладів освіти, зокрема через аналіз моделей фінансової та майнової автономії, підготовку рекомендацій до законодавства та експертну підтримку відповідних реформ.

7. Розвиток ринку муніципальних облігацій.

EU-LEAP продовжить роботу у сфері розвитку ринку муніципальних облігацій як інструменту фінансування громад та відновлення інфраструктури. У 2026 році Організація зосереджуватиметься на продовженні співпраці зі Stanford University у форматі обміну досвідом, спільної аналітики та напрацювання практичних рішень для українського контексту. Окремим напрямом залишатиметься аналітична робота щодо чинного регулювання місцевих запозичень в Україні, підготовка рекомендацій до змін законодавства та інституційних рішень, спрямованих на підвищення доступності, прозорості та фінансової стійкості цього інструменту.

8. Регулювання розміщення тимчасових споруд (ТС).

EU-LEAP продовжить роботу над реформуванням сфери розміщення тимчасових споруд, зокрема шляхом адвокації напрацьованого концепту регулювання, експертного супроводу законодавчих змін та роботи з територіальними громадами. Організація зосереджуватиметься на напрацюванні змін до законодавства та підзаконних актів, спрямованих на запровадження прозорих, конкурентних і передбачуваних правил користування публічним простором, мінімізацію корупційних ризиків та посилення ролі громад у прийнятті рішень.

9. Реалізація арештованого майна у виконавчому провадженні.

Організація зосередиться на напрацюванні оптимальної моделі реалізації арештованого майна у виконавчому провадженні на основі вже проведеного аналізу системних проблем, включно з підготовкою рекомендацій щодо вдосконалення нормативного регулювання, процедур аукціонів та розмежування повноважень між органами влади.

10. Процедури банкрутства та захист прав кредиторів.

EU-LEAP планує продовжити аналітику та експертний супровід реформ у сфері банкрутства, з фокусом на підвищення ефективності процедур, скорочення строків, мінімізацію зловживань і гармонізацію українського законодавства з правом ЄС.

11. Управління та реалізація арештованих активів через АРМА.

Організація розвиватиме співпрацю з АРМА у частині аналітичної підтримки реформи управління арештованими активами, підготовки рекомендацій до законодавства, моніторингу імплементації змін та посилення антикорупційних запобіжників у діяльності агентства.

12. Публічні закупівлі та гармонізація з правом ЄС.

Організація зосереджуватиметься на експертному супроводі реформ у сфері публічних закупівель, зокрема в частині адаптації законодавства України до acquis ЄС, підготовки рекомендацій та участі в робочих групах при органах влади.

13. Управління проблемними активами (NPL) державних банків.

EU-LEAP продовжуватиме аналітичну та експертну роботу у сфері врегулювання проблемних активів державних банків, включно з аналізом чинного регулювання, практики управління та продажу NPL, а також підготовкою рекомендацій щодо

змін до законодавства і підзаконних актів з метою підвищення прозорості, ефективності та захисту інтересів держави.

14. Єдиний реєстр публічних активів.

EU-LEAP планує продовжити аналітичну та експертну роботу щодо формування підходів до створення та функціонування єдиного реєстру публічних активів. Напрямок включатиме пошук оптимальних моделей обліку та інвентаризації державного і комунального майна, підготовку рекомендацій щодо нормативного регулювання, а також розвиток партнерств з органами державної влади та іншими стейкхолдерами з метою підвищення прозорості, підзвітності та ефективності управління публічними активами.

8. Контактна інформація

Вебсайт: <https://www.eu-leap.com>

Електронна пошта: eu.leap.ua@gmail.com