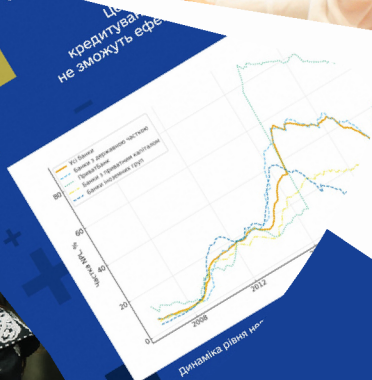


EU-LEAP
UKRAINE

РІЧНИЙ ЗВІТ



2025

Максим Балим голова Організації



У 2025 РОЦІ EU-LEAP ЗОСЕРЕДИЛАСЯ НА ЗМІЦНЕННІ ФІНАНСОВОЇ ТА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ, РЕАЛІЗУЮЧИ ПРОЄКТИ ЗА ПІДТРИМКИ МІЖНАРОДНИХ ПАРТНЕРІВ ТА У ВЗАЄМОДІЇ З АНТИКОРУПЦІЙНИМИ ІНСТИТУЦІЯМИ. ВПРОДОВЖ РОКУ БУЛО ВИБУДУВАНО ТА ПОГЛИБЛЕНО СПІВПРАЦЮ З КОМІТЕТОМ ВРУ З ПИТАНЬ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ, КОМІТЕТОМ ВРУ З ПИТАНЬ ФІНАНСОВОЇ, ПОДАТКОВОЇ ТА МИТНОЇ ПОЛІТИКИ, МІНІСТЕРСТВОМ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ТА АРМА. ЦЕ ЗАБЕЗПЕЧИЛО СТІЙКУ ОСНОВУ ДЛЯ ПОДАЛЬШОЇ АНАЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ EU-LEAP.

Валерія Гриценко виконавчий директор

2025 РІК СТАВ ДЛЯ EU-LEAP РОКОМ СПРАВЖНЬОГО ЗРОСТАННЯ. ОРГАНІЗАЦІЯ ОСТАТОЧНО ПЕРЕСТАЛА БУТИ ОКРЕМИМ ПРОЄКТОМ І СФОРМУВАЛАСЯ ЯК ПОВНОЦІННИЙ АНАЛІТИЧНИЙ ЦЕНТР, ЩО СИСТЕМНО Й ВІДПОВІДАЛЬНО ПРАЦЮЄ НАД РЕФОРМАМИ У ТІСНІЙ ВЗАЄМОДІЇ З ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ТА МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ. ЗНАЧНУ ЧАСТИНУ РОБОТИ БУЛО ПРИСВЯЧЕНО ГЛИБОКІЙ АНАЛІТИЦІ, РОЗВИТКУ ПАРТНЕРСТВ І ЩОДЕННОМУ ЕКСПЕРТНОМУ СУПРОВОДУ ЗАКОНОДАВЧИХ ІНІЦІАТИВ, СКЛАДНІЙ, ЧАСТО НЕВИДИМІЙ, АЛЕ КРИТИЧНО ВАЖЛИВІЙ РОБОТІ. НАЙБІЛЬША ЦІННІСТЬ ДЛЯ МЕНЕ В ЦЬОМУ РОЦІ ЦЕ КОМАНДА EU-LEAP: ЛЮДИ, ЇХНЯ ВІДДАНІСТЬ, ВИТРИМКА І ВІРА В ТЕ, ЩО НАША РОБОТА МАЄ СЕНС, ЩО ЗМІНИ МОЖЛИВІ І ЩО МИ ЗДАТНІ ЗРОБИТИ КРАЇНУ КРАЩОЮ КРОК ЗА КРОКОМ.

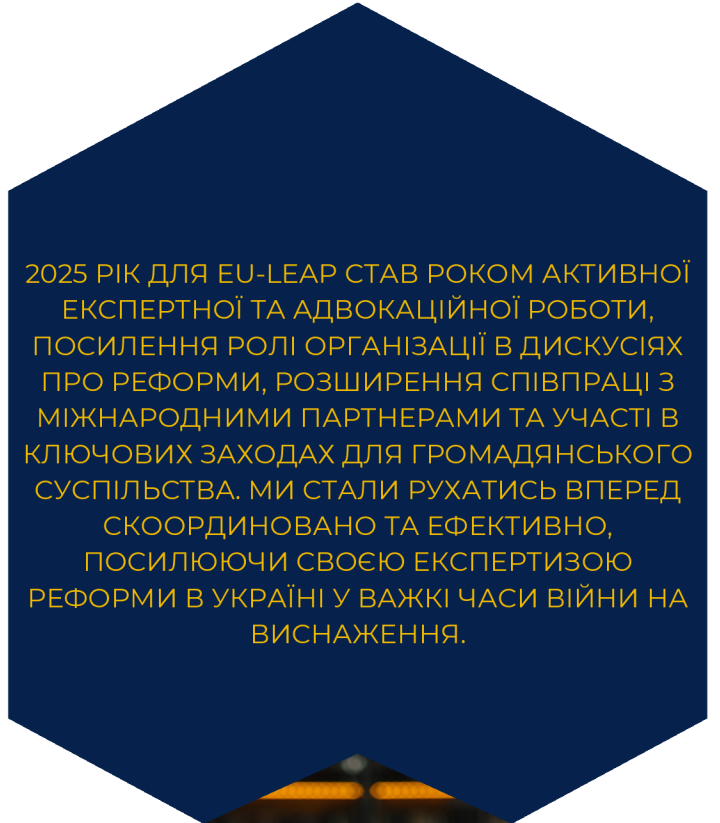


Ілля Михайлов стратегічний радник



МИ В EU-LEAP ПОСЛІДОВНО РОСЛИ І ДОРОСЛІШАЛИ В 2025-МУ РОЦІ, ПОПРИ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ І ЩОДЕННІ ВІЙСЬКОВІ РИЗИКИ. БУДУВАЛИ ПРОЦЕСИ, РОЗШИРЮВАЛИ КОМАНДУ ТА РУХАЛИ ПОЗИТИВНІ ЗМІНИ ДЛЯ ДЕРЖАВИ І СУСПІЛЬСТВА. НАРАЗІ РЕАЛІЗУЄМО ПОНАД 15 НАЙРІЗНОМАНІТНІШИХ ТРЕКІВ РЕФОРМ, ЯКІ МАЛИ ЗМОГУ ДЕТАЛЬНО ПРЕДСТАВИТИ НА ІВЕНТІ В ГРУДНІ МИНУЛОГО РОКУ ПЕРЕД ПОВАЖНОЮ СПІЛЬНОТОЮ. ВДЯЧНИЙ КОМАНДІ ЗА ВІРУ В СИЛУ ПОЗИТИВНИХ ЗМІН І КОЖНОМУ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ЗА ДОВІРУ І ГОТОВНІСТЬ СПІЛЬНО РЕАЛІЗОВУВАТИ ВАЖЛИВІ РЕФОРМИ.

Оксана Рак юридичний радник



2025 РІК ДЛЯ EU-LEAP СТАВ РОКОМ АКТИВНОЇ ЕКСПЕРТНОЇ ТА АДВОКАЦІЙНОЇ РОБОТИ, ПОСИЛЕННЯ РОЛІ ОРГАНІЗАЦІЇ В ДИСКУСІЯХ ПРО РЕФОРМИ, РОЗШИРЕННЯ СПІВПРАЦІ З МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ ТА УЧАСТІ В КЛЮЧОВИХ ЗАХОДАХ ДЛЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА. МИ СТАЛИ РУХАТИСЬ ВПЕРЕД СКООРДИНОВАНО ТА ЕФЕКТИВНО, ПОСИЛЮЮЧИ СВОЄЮ ЕКСПЕРТИЗОЮ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ У ВАЖКІ ЧАСИ ВІЙНИ НА ВИСНАЖЕННЯ.



ВИСНОВОК

2025 рік став для EU-LEAP роком інституційного становлення та переходу до системної діяльності у статусі аналітичного центру. Протягом минулого року команда Організація зосередилася на підготовці аналітичних матеріалів, розробці концепцій реформ, експертному та аналітичному супроводі формування і реалізації публічної політики у сфері публічного управління та регулювання.

Ключовим предметом діяльності EU-LEAP у 2025 році стало управління публічними активами як комплексна політика, що охоплює корпоратизацію та корпоративне управління державних і комунальних підприємств, приватизацію державного і комунального майна, оновлення законодавства про оцінку майна, управління проблемними активами державних банків (NPL), реалізацію арештованого майна у виконавчому провадженні, правового режиму використання земель під забудову, розвиток інструменту муніципальних облігацій, регулювання місцевого простору (розміщення тимчасових споруд для ведення господарської діяльності), а також створення прозорих інструментів обліку і контролю публічних активів. Паралельно EU-LEAP здійснювала аналітичну та експертну роботу у сфері детінізації економіки, регулювання фінансових ринків (в т.ч. реформуванню регулювання програмних реєстраторів розрахункових операцій (ПРРО), публічних закупівель, процедур банкрутства, а також наближення законодавства України до права Європейського Союзу, з урахуванням вимог і рекомендацій Європейської Комісії.

Аналітична діяльність у 2025 році мала чітко виражений policy-орієнтований характер і була спрямована на формування доказової бази для змін у законодавстві та підзаконному регулюванні. Упродовж року EU-LEAP підготувала 22 аналітичні та policy-продукти, 6 концепцій реформ (TOR) та забезпечувала експертний супровід понад 11 законодавчих ініціатив, що перебували на різних стадіях підготовки та розгляду. Аналітичні матеріали використовувалися для підготовки законопроектів, позиційних документів та адвокаційних кампаній.

Важливим елементом діяльності EU-LEAP у 2025 році стала інституційна взаємодія з парламентом, органами державної влади та антикорупційними інституціями. Команда аналітиків та експертів здійснювала системну співпрацю з Комітетом Верховної Ради України з питань економічного розвитку, Міністерством економіки України, Фондом державного майна України, Національним агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА), Національним агентством з питань запобігання корупції, а також брала участь у міжвідомчій робочій групі при Міністерстві фінансів України та міжкомітетській робочій групі Верховної Ради України та експертних обговореннях. Також ми розвивали освітню та роз'яснювальну діяльність для органів місцевого самоврядування та фахівців публічного сектору, шляхом: залучення до підготовки та проведення 8 всеукраїнських навчальних вебінарів щодо імплементації Закону України № 4196-IX, які охопили всі регіони України та понад 2000 учасників.

Суттєвого розвитку у 2025 році набула комунікаційна та публічна присутність EU-LEAP. Було забезпечено запуск офіційного вебсайту, соцмереж та публічну презентацію діяльності Організації, що сприяло формуванню професійної експертної аудиторії та підвищенню впізнаваності EU-LEAP як незалежного аналітичного центру.

Загалом, 2025 рік сформував аналітичну, інституційну та партнерську основу для подальшої діяльності EU-LEAP. У 2026 році команда зосереджуватиметься на поглибленні аналітичної роботи, експертному супроводі імплементації реформ у сфері управління публічними активами, розвитку інституційної взаємодії з органами державної влади та антикорупційними інституціями, розширенні освітніх програм і зміцненні міжнародних партнерств.

результати



22 аналітичні та policy-продукти

EU-LEAP у 2025 році підготував аналіз законодавства у сфері управління комунальними підприємствами, аналіз відповідності законодавства принципам ОЕСР, аналізи ринку проблемних активів (NPL), аналіз законодавства та практики окремих міст щодо регулювання розміщення тимчасових споруд, аналіз регулювання земельних відносин з метою виявлення корупційних ризиків, SWOT-аналіз торгівлі агропродукцією, аналіз міжнародного досвіду детінізації економіки, аналіз українського законодавства у сфері муніципальних облигацій та іноземного досвіду. Дослідження управління майном закладів освіти, дослідження щодо реалізації арештованого майна у виконавчому провадженні, дослідження тіньового ринку в Україні. Аналітичну записку щодо прогресу України у виконанні вимог ЄС підготовлено та 6 дайджестів політичних ініціатив.

6 концепцій реформ (TOR)

ми підготували два концепти корпоративного врядування у комунальних підприємствах, концепт регулювання тимчасових споруд, концепт навчальних програм для громад, концепт реформи системи оцінки майна, концепт регулювання корпоратизованих держпідприємств

11 експертних супроводів законодавчих ініціатив

Наші експерти супроводжували ініціативу з реформи оцінки майна, ініціативу щодо податку на нерухоме майно державної та комунальної власності, ініціативу з корпоратизації державних та комунальних підприємств, ініціативи з ліквідації земельних корупційних схем, ініціативу у сфері публічних закупівель, ініціативу з пришвидшення приватизації публічних активів, ініціативу щодо захисту прав кредиторів, ініціативу щодо банкрутства, ініціативу щодо регулювання ринку NPL, ініціативу щодо реформи АРМА

3 робочі групи

EU-LEAP бере участь у міжвідомчій групі з ПРРО, міжкомітетській робочій групі з управління проблемними активами державних банків та з робочій групі Мінекономіки з підготовки законопроекту про публічні закупівлі.



комунікації

78.7K

переглядів у
Facebook

43K

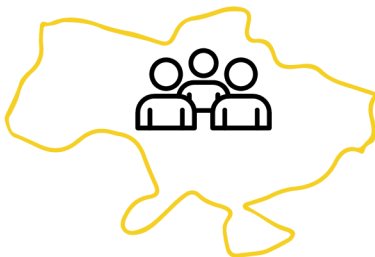
охоплення у
Facebook

260

читачів у
Facebook

25-44 РОКИ

цільова аудиторія у Facebook



Київ

Харків



170 ↑

підписників залучено до
дайджесту

100

стейкхолдерів відвідали презентацію
присвячену діяльності організації EU-
LEAP

3 започатковано
канали комунікацій



навчальні заходи

EU-LEAP реалізували серію
навчань з імплементації
Закону №4196-IX

2000

учасників
долучилися до вебінарів



партнерства

Стратегічний напрям EU-LEAP — розвиток партнерств із органами державної та місцевої влади, громадянським суспільством та міжнародними інституціями



EUACI EUROPEAN UNION
ANTI-CORRUPTION
INITIATIVE



Funded by
the European Union



АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ



КОМІТЕТ
З ПИТАНЬ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
РАДА
ВЕРХОВНА РАДА УКРАЇНИ



МІНІСТЕРСТВО
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
І ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ



prozorro
продажі

ПРО
провайдери





донорська підтримка проєктів

Назва проєкту	Період
Реформа сфери застосування програмних касових апаратів шляхом розробки нових нормативних актів, що забезпечать прозорість розрахулоодж.юнків, стабільність технічної інфраструктури та справедливі умови для бізнесу: проведення аналітичної роботи, адвокація змін у законодавстві, забезпечення комунікації з ключовими зацікавленими сторонами.	вересень 2024 - грудень 2025
Впровадження реформи корпоративного управління в комунальних підприємствах: юридична та проектна підтримка, розробка законопроекту та його адвокація, підтриманий Антикорупційною ініціативою ЄС (EUACI)	грудень 2024 - лютий 2026
Консультаційні послуги з питань перегляду нормативно-правових актів та розробки місцевих нормативно-правових актів для Полтавської міської ради, підтриманий Антикорупційною ініціативою ЄС (EUACI)	вересень 2025 - травень 2026
Розробка законодавства про приватизацію та його адаптація до найкращих міжнародних практик: аналіз чинного нормативно-правового поля у сфері приватизації державного та комунального майна, розробка інструментів для підвищення ефективності процесів приватизації та розробка проєктів законодавчих змін і пакету супровідних документів.	липень 2025 - грудень 2025

КОНТАКТИ



[Facebook](#)



[Linkedin](#)



EU-LEAP
UKRAINE



**PUBLIC
POLICY
SOLUTIONS**



EU-LEAP

381 послідовник
1 дн. •

Січень 2026 року став динамічним стартом для реалізації пріоритетів України у новому році. Робота Парламенту та зосереджена на оновленні кадрового складу виконавчої

EU-LEAP
UKRAINE

Дайджест

✶ Січень 2026: ключові політичні

Робота Парламенту та Уряду була
кадрового складу виконавчої влади
запуску масштабних програм

Ключовими подіями
Президента, Міністерства
сферах



www.eu-leap.com



eu.leap.ua@gmail.com